

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
экономического анализа и аудита

 Коробейникова Л.С.

14.05.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.03.01 Контроллинг

- 1. Код и наименование специальности:** 38.05.01 Экономическая безопасность
- 2. Специализация:** Обеспечение экономической безопасности и финансовый мониторинг экономических систем
- 3. Квалификация выпускника:** экономист
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** экономического анализа и аудита
- 6. Составители программы:** Гусева Лариса Ивановна, кандидат экономических наук, доцент
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета, протокол № 8 от 17.04.2025
- 8. Учебный год:** 2029-2030
набор 2025

Семестр: 9

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Цель – получение обучающимся целостного представления о контроллинге как функциональном инструменте управления.

Задачи учебной дисциплины:

- усвоение задач, функций контроллинга и процесса их реализации;
- изучение и овладение инструментарием контроллинга и информационной базой;
- выявление внутрихозяйственных резервов повышения эффективности, улавливание изменений и адекватное реагирование на них;
- комплексное восприятие производственно-хозяйственной деятельности организации при обосновании оптимальных управленческих решений.

10. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП: Часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная) блока Б1 Дисциплин по выбору

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-3	Способен организовывать и проводить проверки, применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта	ПК 3.2	Анализирует показатели финансовой и хозяйственной деятельности экономических субъектов	Знать: приемы, методы анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта; Уметь: выбрать нужные приемы для анализа соответствующих показателей финансово-хозяйственной деятельности; Владеть: методиками анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности
		ПК 3.3	Анализирует результаты контроля, исследует и обобщает причины и последствия выявленных отклонений и готовит предложения, направленные на их устранение	Знать: нормы профессиональной этики и корпоративного управления Уметь: разработать полномочия и обязательства менеджмента по структурным подразделениям и экономическому субъекту; Владеть: методами осуществления внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта.
ПК -1	Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности и разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации	ПК 1.1	Пользуется технологиями поиска, сбора и обработки информации, современными программными продуктами, необходимыми для целей обеспечения информационной и экономической безопасности хозяйствующих субъектов	Знать: современные технологии поиска, сбора и обработки информации с целью обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта Уметь: выбрать нужные программные продукты для поиска, сбора и обработки информации; Владеть: навыками работы с программными продуктами.
		ПК 1.2	Проводит мониторинг социально-экономических процессов, анализ информации и оценку факторов риска в целях прогнозирования внешних угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов	Знать: информационную базу для мониторинга внешних социально-экономических процессов, влияющих на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта Уметь: на основе анализа выявить и оценить факторы риска для предотвращения угроз экономической безопасности хозяйствующего

			субъекта; Владеть: навыками аналитической обработки информации для прогнозирования и предотвращения внешних угроз экономической безопасности.
		ПК 1.3	Анализирует текущее экономическое и финансовое состояние хозяйствующих субъектов на предмет надежности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости их деятельности, а также проводит идентификацию и оценку рисков с целью прогнозирования внутренних угроз экономической безопасности и разработки мероприятий по их предупреждению, локализации и нейтрализации Знать: организационно-методические основы комплексного экономического анализа Уметь: анализировать производственный потенциал, доходы, расходы, финансовые результаты и финансовую устойчивость с целью предупреждения внешних угроз экономической безопасности; Владеть: навыками идентификации и оценки рисков для разработки мероприятий по локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. 2 з.е./ 72 час.

Форма промежуточной аттестации зачет

13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы		Трудоемкость	
		Всего	По семестрам
			9 семестр
Аудиторные занятия		18	18
в том числе:	лекции	-	-
	практические	18	18
	лабораторные	-	-
Самостоятельная работа		54	54
в том числе: курсовая работа (проект)			
Форма промежуточной аттестации <i>Зачет</i>			
Итого:		72	72

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
1. Практические занятия			
1.1	Организационно-методические основы контроллинга	Понятие контроллинга, задачи и функции. Развитие концепций контроллинга. Институционализация контроллинга. Виды контроллинга. Взаимосвязь контроллинга и других подсистем управления для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта	—
1.2	Центры ответственности в обеспечении контрольной среды и экономической безопасности	Формирование центров ответственности. Обоснование подконтрольных показателей. Координация планирования и учета. Анализ по центрам ответственности. Выявление резервов, упущенных возможностей и предотвращения угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта	—
1.3	Анализ и обоснование вариантов управленческих решений, направленных на предотвращение угроз экономической безопасности	Анализ и оценка обоснованности производственной программы и ее выполнения (выявление резервов и упущенных возможностей). Анализ производственного потенциала и оценка влияния на производственные и финансовые результаты (выявление сильных и слабых сторон, угроз экономической безопасности). Анализ обоснованности смет (бюджетов) по центрам	—

		ответственности и организации в целом. Анализ себестоимости продукции. Координация анализа и современных моделей учета затрат и калькулирования себестоимости и предупреждение нерациональных затрат на производство продукции. Маржинальный анализ в обосновании вариантов: что выгодно производить; сколько производить; самим производить или приобрести на стороне и др. с целью локализации угроз экономической безопасности. Анализ финансовых результатов, оценка их качественного уровня.	
--	--	--	--

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				
		Лекции	Практические	Самостоятельная работа	Контроль	Всего
1	Организационно-методические основы контроллинга	–	4	18		22
2	Центры ответственности в обеспечении контрольной среды и экономической безопасности	–	6	18		24
3	Анализ и обоснование вариантов управленческих решений, направленных на предотвращение угроз экономической безопасности	–	8	18		26
	Контроль	–				
	Итого:	–	18	54		72

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

В процессе обучения студент должен работать с конспектами лекций, учебными пособиями, основной и дополнительной литературой. Выполнять практические задания, тесты, готовить рефераты.

Для освоения дисциплины, в том числе и в условиях ЭО и ДОТ, используется методическое обеспечение, состоящее из трех учебных пособий: «Контроллинг», «Задания для практических занятий по дисциплине «Контроллинг», «Задания, тесты для контроля за текущей успеваемостью по дисциплине «Контроллинг». В первом учебном пособии раскрыты функциональные аспекты контроллинга, представлены этапы развития концепций и эволюция взглядов на контроллинг. Охватывается комплекс проблем организации планирования, учета, контроля, анализа и материального стимулирования в системе контроллинга с использованием опыта Германии. Во втором и третьем пособиях представлены задания, интегрирующие знания обучающихся в области планирования, учета, контроля и экономического анализа для обоснования варианта оптимального решения проблемы. Тесты также требуют обоснования выбранного ответа.

Текущая аттестация проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования ВГУ в форме контрольной работы, рефератов, тестов. Критерии оценивания приведены в п.20.1.

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования ВГУ в форме зачета. Критерии оценивания приведены в п.20.2.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Бороненкова С.А. Комплексный экономический анализ в управлении предприятием: учеб. пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. – Москва : Форум : ИНФРА-М, 2018. – 351с.
2	Гусева Л.И. Контроллинг: учебное пособие. – Воронеж, 2019. – 198 с.
3	Живаева, Т.В. Контроллинг : учебное пособие / Т.В. Живаева, Т.В. Игнатова ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 84 с. : ил. –URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210
4	Каковкина, Т. В. Аудит-контроллинг : теоретические и методологические основы / Т. В. Каковкина. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 184 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684672

5	Каковкина, Т.В. Аудит-контроллинг: Теоретические и методологические основы : монография / Т.В. Каковкина. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 183 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02220-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114729
6	Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько и др; под. Ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько, - 3-е изд., дораб. – М.: ИД «ФОРУМ»; ИНФРА-М, 2018 – 336с.
7	Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений : учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 383 с. - Библиогр.: с. 346-350. - ISBN 978-5-238-01091-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136 .
8	Чеботарев, Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) : учебник : [16+] / Н.Ф. Чеботарев. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 253 с. : ил. –. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496100

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
5	Банникова Н.В. Контроллинг : учебное пособие / Н.В. Банникова [и др.]. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. – 163 с.
6	Башкатова Ю.И. Контроллинг. Учебно-методический комплекс / Ю.И. Башкатова. – Москва : Евразийский открытый институт, 2009. – 104 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90943
7	Бизнес-контроллинг : учебное пособие / О. Буреш, Л. Гербеева, Н. Чигрова, Л. Солдатова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». – Оренбург : ОГУ, 2013. – 146 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259207
8	Гусева Л.И. Задания, для практических занятий по дисциплине «Контроллинг»: учебное пособие для вузов / Л.И. Гусева. - Воронеж, 2014. – 36 с.
9	Гусева Л.И. Задания, тесты для контроля за текущей успеваемостью по дисциплине «Контроллинг»: учебное пособие для вузов / Л.И. Гусева. - Воронеж, 2015. – 39 с.
10	Гусева Л.И. Учет и анализ целевой себестоимости : монография / Л.И. Гусева, Т.Н. Соколова; под ред. Л.И. Гусевой – Воронеж: ИПЦ Воронежского гос. ун-та, 2010. – 120 с.
11	Ивашкевич, В.Б. Тесты и контрольные задания по управленческому учету и контроллингу : учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. – Москва : Финансы и статистика, 2010. – 136 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=85912
12	Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова. 2-е изд., дораб. – Москва : Финансы и статистика, 2011. – 336 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=79603
13	Мельник М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова – Москва: ИНФРА-М, 2017 – 208с.
14	Степочкина, Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е.А. Степочкина. – Москва : Директ-Медиа, 2014. – 101 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=226140
15	Хан Диттер/ Хунгенберг Харальд ПИК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга. Пер. с нем. / Авторы предисловия и научные редакторы Л.Г. Голович, М.Л. Лукашевич, А.А. Турча. – Москва : Финансы и статистика, 2005. – 926 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=78913
16	Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник для вузов / А.Д. Шеремет – Москва: ИНФРА – М, 2019 -374 с.
17	Якимова, В.А. Практикум по дисциплине «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности» : учебное пособие / В.А. Якимова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. – 224 с. / biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275155

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)*:

№ п/п	Ресурс
1	Информационно-справочный портал Гарант. Режим доступа: http://www.garant.ru
2	Справочная правовая система КонсультантПлюс (специальная интернет-версия). Режим доступа: http://base.consultant.ru
3	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online». URL : old.biblioclub.ru
4	Электронный каталог ЗНБ ВГУ. URL : lib.vsu.ru
5	Образовательный портал http://www.edu.vsu.ru

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Гусева Л.И. Задания, для практических занятий по дисциплине «Контроллинг»: учебное пособие для вузов / Л.И. Гусева. - Воронеж, 2014. – 36 с.
2	Гусева Л.И. Задания, тесты для контроля за текущей успеваемостью по дисциплине «Контроллинг»: учебное пособие для вузов / Л.И. Гусева. - Воронеж, 2015. – 39 с.
3	Гусева Л.И. Контроллинг: учебное пособие. – Воронеж, 2019. – 198 с.

17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии: смешанное обучение

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория / специальное помещение для занятий лекционного типа	Мультимедиа-проектор, экран для проектора, ПК, специализированная мебель (столы ученические, стулья, доска)
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Специализированная мебель
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Компьютеры с выходом в сеть Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, специализированная мебель (столы ученические, стулья, доска)

19. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Организационно-методические основы контроллинга: понятие, задачи, функции, виды, инструментарий, организация, разграничение и взаимосвязь с другими подсистемами управления	ПК 3	ПК 3.2 Анализирует показатели финансовой и хозяйственной деятельности экономических субъектов ПК 3.3 Анализирует результаты контроля, исследует и обобщает причины и последствия выявленных отклонений и готовит предложения, направленные на их устранение	Реферат тест
		ПК 1	ПК 1.1 Пользуется технологиями поиска, сбора и обработки информации, современными программными продуктами, необходимыми для целей обеспечения информационной и экономической безопасности хозяйствующих субъектов ПК 1.2 Проводит мониторинг социально-экономических процессов, анализ информации и оценку факторов риска в целях прогнозирования внешних угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов ПК 1.3 Анализирует текущее экономическое и финансовое состояние хозяйствующих субъектов на предмет надежности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости их деятельности, а также проводит идентификацию и оценку рисков с целью прогнозирования внутренних угроз экономической безопасности и разработки мероприятий по их предупреждению, локализации и нейтрализации	Реферат Тест Реферат Тест Контрольная работа тест
2	Центры ответственности в обеспечении контрольной среды и экономической безопасности	ПК 3	ПК 3.2 Осуществляет формирование центров ответственности, выявляет и разрабатывает их полномочия и обязательства в соответствии с нормативами профессиональной этики и корпоративного управления ПК 3.3 Координирует планирование учет и анализ подконтрольных показателей по центрам ответственности	Реферат Тест
		ПК 1	ПК 1.1 Пользуется современными технологиями поиска, сбора и обработки информации по центрам ответственности ПК 1.2 Осуществляет постоянный мониторинг экономических процессов по центрам ответственности и организации в целом для предотвращения угроз экономической безопасности ПК 1.3 Проводит идентификацию и оценку рисков по центрам ответственности с целью	Реферат Тест

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компет енция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
			прогнозирования внутренних угроз экономической безопасности и разработки мероприятий по их локализации	
3	Анализ и обоснование вариантов управленческих решений, направленных на обеспечение экономической безопасности	ПК 3	ПК 3.2 Выбирает систему показателей, методы и методики анализа	Тест Контрольная работа
		ПК 1	ПК 1.3 Проводит анализ и оценку: – обоснованности производственной программы и ее выполнения с целью выявления резервов и упущенных возможностей; – использования производственного потенциала с определением влияния на производственные и финансовые результаты (выявление сильных, слабых сторон, угроз экономической безопасности); – обоснованности смет (бюджетов) по центрам ответственности и организации в целом; – себестоимости продукции на основе координации с современными моделями учета и калькулирования. Проводит маржинальный анализ в обосновании вариантов: что выгодно производить; сколько производить; самим производить или приобрести на стороне и др. с целью локализации угроз экономической безопасности	Тест Контрольная работа
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет				Зачет по результатам текущей аттестации

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: контрольная работа, рефераты, тестирование

20.1.1. Пример заданий для контрольной работы

Задание 1

Производственная мощность предприятия рассчитана на производство 100 000 изделий, рыночная цена которых 200 руб. Постоянные затраты составляют 7 200 000 руб., переменные 90 руб. на единицу продукции.

В связи с потерей рынков сбыта портфель заказов уменьшился до 30 000 изделий.

Дать обоснование к решению вопроса о принятии или отклонении поступившего заказа на 45 000 изделий по цене 180 руб.

Неожиданно поступил еще заказ на 20 000 изделий по цене 175 руб. за единицу. Для выполнения этого заказа требуется переналадка оборудования. Следует ли принять и этот заказ? Выполните соответствующие расчеты, интерпретируйте их и сформулируйте вывод.

Задание 2

Совокупные затраты предприятия при 100% загрузки мощности 10000 тыс.р. Вариатор переменной части этих затрат 6. Фактическая загрузка составила 80%, а затраты 9500 тыс.р.

Определите отклонение по совокупным затратам за счет: а) изменения уровня затрат; б) неполного использования мощности предприятия.

Задание 3

Продукция предприятия перестает пользоваться спросом. Есть возможность перейти на выпуск новой продукции. Анализ рынка показал, что ежемесячный сбыт продукции по цене 120 руб. Гарантирован в количестве 15000 штук. Постоянные расходы остаются прежними – 600000

руб., переменные затраты 56 руб. на единицу. Производственная мощность позволяет произвести 14 000 изделий.

Требуется дать обоснование – следует ли производить новый вид продукции.

Критерии оценивания:

При проведении текущей аттестации в форме контрольной работы могут выставяться оценки:

«отлично», если правильно решено не менее 85% заданий;

«хорошо», если правильно или с несущественными ошибками, не влияющими на правильность выводов, решено от 70 до 84% заданий;

«удовлетворительно», если правильно или с несущественными ошибками, не влияющими на правильность выводов, решено от 55 до 69% заданий;

«неудовлетворительно», если правильно решено менее 65% заданий.

20.1.2 Примеры тем рефератов:

1. Этапы становления и развития контроллинга. Современная концепция контроллинга.
2. Взаимосвязь и разграничение контроллинга и других подсистем управления.
3. Контроллинг и контрольная среда (система внутреннего контроля).
4. Оперативный контроллинг: задачи, функции, инструменты.
5. Стратегический контроллинг: задачи, функции, инструменты.
6. Организация контроллинга.
7. Разграничение и взаимосвязь задач планирования и контроллинга.
8. Разграничение и взаимосвязь задач контроллинга и управленческого учета.
9. Разграничение и взаимосвязь задач контроллинга и информационного менеджмента.
10. Разграничение и взаимосвязь задач комплексного экономического анализа и контроллинга.
11. Функции, задачи контроллинга в системе мотивации и стимулирования труда.
12. Координационная функция контроллинга в системе управления.
13. Функции и задачи центров ответственности в системе контроллинга.
14. Подходы к формированию центров ответственности.
15. Подконтрольные показатели для центров ответственности и их обоснования.
16. Особенности учета и анализа подконтрольных показателей центров ответственности.

При проведении текущей аттестации в форме рефератов могут выставяться оценки:

«отлично» (при раскрытии темы не менее чем на 90%);

«хорошо» (при раскрытии темы не менее чем на 80%);

«удовлетворительно» (при раскрытии темы не менее чем на 70%);

«неудовлетворительно» (при раскрытии темы менее чем на 70 %).

20.1.3 Примеры тестовых заданий:

1. Выберите правильный ответ: контроллинг использует информацию:

- а) всех функций управления;
- б) только планирования и учета;
- в) только контроля и аудита;
- г) только статистической отчетности.

2. Обозначьте цель контроллинга

а) обеспечение оптимизации управленческих решений в тактическом и стратегическом управлении;

б) изыскание внутренних производственных резервов;

в) изыскание финансовых резервов;

г) диагностика финансово-хозяйственной деятельности.

3. Важнейшая задача контроллинга:

а) анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности для обоснования управленческих решений;

- б) анализ производственной деятельности;
- в) выявление внутрихозяйственных резервов;
- г) анализ инвестиционной деятельности.

4. Определите рентабельность оборотных активов на основе данных: оборачиваемость оборотных активов – 1,25, рентабельность продаж 0,5.

5. Какое значение коэффициента соотношения темпов роста производительности труда и средней заработной платы способствует снижению себестоимости продукции. >1 , <1 , $=1$. (Дать обоснование).

6. Определите желаемую величину коэффициента использования материалов в производстве: <1 , >1 , $=1$. (Дать обоснование).

7. Абсолютно точное распределение общей суммы косвенных затрат по видам продукции: возможно (дать обоснование); невозможно (дать обоснование).

8. Имеется ли возможность управлять амортизацией в организации: да, нет – обосновать ответ.

9. Какое значение использования производственной мощности желательно для организации: >1 , <1 , $=1$ (с обоснованием ответа).

10. Возможен ли контроль за затратами и результатами с помощью показателя «затраты на один рубль продукции»: да, нет – обосновать ответ.

При проведении текущей аттестации в форме тестирования могут выставляться оценки:

- «отлично» (при правильных ответах не менее чем на 90% вопросов теста);
- «хорошо» (при правильных ответах не менее чем на 80% вопросов теста);
- «удовлетворительно» (при правильных ответах не менее чем на 70% вопросов теста);
- «неудовлетворительно» (при правильных ответах менее чем на 70 % вопросов теста).

Оценивание результатов обучения осуществляется в том числе и на основе ЭО и ДОТ, при котором на видеоконференциях ведется учет посещаемости при выборочном опросе.

20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: вопросы к зачету.

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования. Промежуточная аттестация в том силе и в условиях ЭО и ДОТ проводится на основе оценивания результатов обучения по текущей успеваемости в процессе аудиторной и внеаудиторной работы: выполнения в течение семестра контрольной работы, тестирования и рефератов.

Перечень вопросов к зачету :

1. Понятие контроллинга.
2. Этапы становления и развития контроллинга.
3. Концепции контроллинга.
4. Задачи и функции контроллинга.
5. Формы организации контроллинга.
6. Требования, предъявляемые к контролерам.
7. Оперативный контроллинг.
8. Стратегический контроллинг.
9. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.
10. Контроллинг и планирование.
11. Контроль и бухгалтерский учет.
12. Контроллинг и аудит, ревизия.
13. Контроллинг и информационный менеджмент.
14. Контроллинг и контроль.
15. Контроллинг и экономический анализ.
16. Интегрированная система показателей планирования и контроля.
17. Расчет издержек.

18. Анализ по отклонениям.
19. Маржинальный анализ.
20. Анализ потенциала: ключевые факторы.
21. GAP-анализ.
22. SWOT-анализ.
23. Конкурентный анализ.
24. Система раннего предупреждения.
25. Техника разработки сценариев.
26. Центры ответственности и их классификация.
27. Подходы и требования, учитываемые при формировании центров ответственности.
28. Планирование (бюджетирование) по центрам ответственности.
29. Учет по центрам ответственности.
30. Анализ по центрам ответственности.
31. Стимулирование деятельности центров ответственности.
32. Анализ и оценка целесообразности заказов при ограничении производственной мощности.
33. Оценка степени выгодности приобретения или изготовления продукта.
34. Расчет целевой прибыли, целевой себестоимости и индекса целевых затрат.
35. Расчет и оценка производственной себестоимости продукции с использованием различных методов распределения косвенных затрат.
36. Аргументация приемлемых и выгодных для предприятия цен на продажу продукции.

При проведении промежуточной аттестации в форме зачета выставляются следующие оценки:

«зачтено» ставится при выполнении обучающимся практических заданий в течение семестра и прохождении текущей аттестации с оценкой не ниже «удовлетворительно».

При непосещении более 20% аудиторных занятий, невыполнении более 20% практических заданий или при получении оценки «неудовлетворительно» по контрольной работе дополнительным условием является прохождение промежуточной аттестации с использованием 4 заданий, аналогичным заданиям контрольной работы. Оценка «зачтено» в этом случае ставится, если три задачи решены правильно или с недочетами, не влияющими на правильность выводов.

При непосещении более 20% занятий для получения зачета до его проведения необходимо представить выполненные задания за весь семестр.

«Не зачтено» ставится, если неправильно или с существенными ошибками, влияющими на правильность выводов, решено не более одной задачи.

Задания разделов 20.1.3 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплины

